



แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเตย
อำเภอถ้าพรรณรา จังหวัดนครศรีธรรมราช

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/วท๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้กำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่น พิจารณาน้อยปีละ ๑ ครั้งตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะ ช่วยในการบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงาน หรือเป้าหมายของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเสจึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถ ยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส เข้าใจหลักการและ กระบวนการบริหารความเสี่ยง

๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง

๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส อย่าง เป็นระบบและต่อเนื่อง

๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส

๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงาน มีความรู้ ความเข้าใจ เรื่องบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส

๔. นิยามการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้องค์การประสบผลกระทบให้เกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบันคือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างภายนอกแทน

๒. การควบคุม/ลดความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆ เพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การถ่ายโอนความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วนโดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น ประกันต่างๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ต้องทำสิ่งใดเพิ่มเติม เนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

ตำบลคลองเสเป็น ๑ ใน ๓ ตำบลของอำเภอถ้ำพรรณรา มีพื้นที่ประมาณ ๕๗ ตารางกิโลเมตร

ทิศเหนือ ติดต่อกับ ต.ห้วยปริก อ.ฉวาง, ต.เขานิพันธ์ อ.เวียงสระ

ทิศใต้ ติดต่อกับ ต.ถ้ำพรรณรา อ.ถ้ำพรรณรา, ต.นากาชะ อ.ฉวาง

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ ต.กะเปียด, ต.นากาชะ, ต.ไม้เรียง อ.ฉวาง

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ ต.คูสิด ต.ถ้ำพรรณรา อ.ถ้ำพรรณรา, ต.เขานิพันธ์ อ.เวียงสระ

ประชากร ตำบลคลองเส แบ่งเป็น

ชาย ๒,๑๗๖ คน

หญิง ๒,๐๙๖ คน

รวม ๔,๒๗๒ คน

จำนวนครัวเรือน ๑,๖๑๔ ครัวเรือน ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม

วิสัยทัศน์

“คลองเสแห่งการเรียนรู้ เป็นเมืองน่าอยู่สู่สังคมพัฒนาที่ยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการบริหารทั่วไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านบริการชุมชนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการดำเนินการอื่น

เป้าประสงค์

- มีการบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐานตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมและความร่วมมือทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น

- มีศักยภาพในการสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตลอดถึงการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในท้องถิ่น

- มีการพัฒนาการศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐานระดับการศึกษาต่างๆ

- มีการสนับสนุนให้เข้าถึงการให้บริการเกี่ยวกับสาธารณสุขอย่างทั่วถึง

- มีการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส

- มีการพัฒนางานสวนสาธารณะ งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

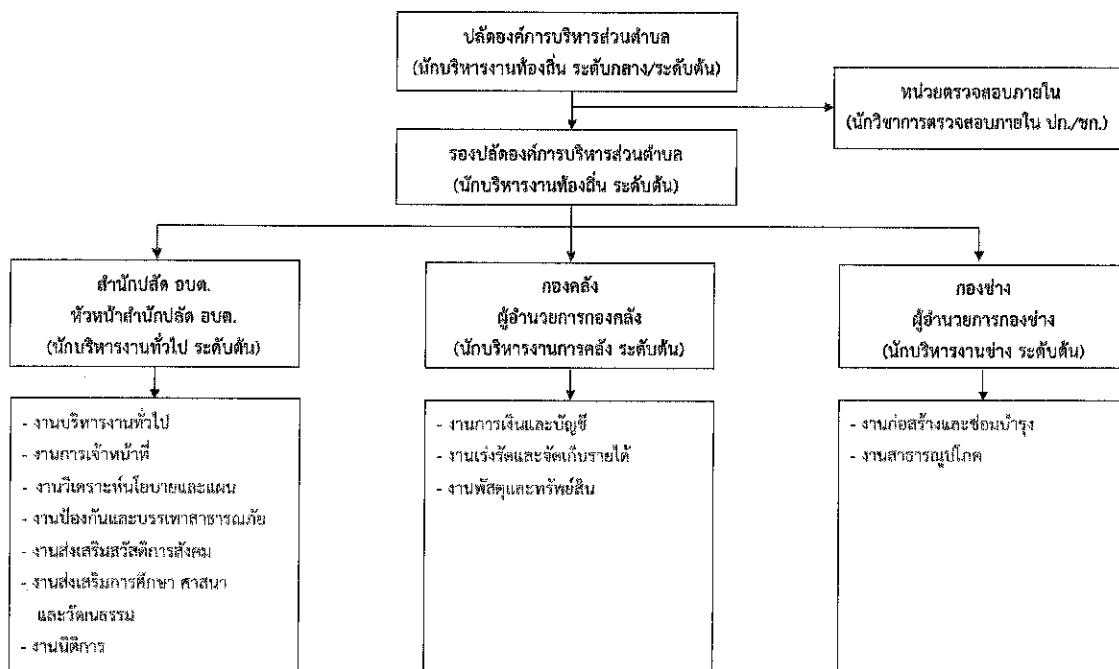
- มีการสร้างเสริมความเข้มแข็งในชุมชน มีความสามัคคีในสถาบันครอบครัวและชุมชน

- มีการส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม การกีฬาและนันทนาการ พร้อมอนุรักษ์และสืบทอดประเพณีต่อไป

- โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

- ประชาชนมีรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- มีการพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้สูงอายุและสนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ความพิการ และผู้ป่วยเอดส์ อีกทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการสาธารณสุขในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล และให้ประชาชนทุกกลุ่มได้เข้าถึงบริการด้านสาธารณสุข

โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส



บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและการพัฒนา ประกอบด้วย

๑. กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส
๒. ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
๓. วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
๔. จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง สูง และสูงมาก
๕. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเสทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้
๖. รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
๗. รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

๑. ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
๒. พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
๓. ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
๔. พัฒนาขีดความสามารถพนักงานส่วนตำบลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

๒. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้มีระบบในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัย ควบคุมกระบวนการ และกิจกรรมตามหลักธรรมาภิบาล และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ลดปัจจัยเสี่ยงในด้านการทุจริตและภารกิจด้านต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และโครงการกิจกรรมบริการสาธารณะแก่ประชาชนในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส ได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเสประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ดังต่อไปนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามอำนาจหน้าที่ ภารกิจที่ได้รับมอบ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันในองค์กร
๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตัวชี้วัด เป้าหมาย และกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร
๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีในทุกๆ ด้าน เพื่อการบริหารจัดการที่ดี

๓. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส ที่ ๖๔๘/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- | | |
|---------------------------------------|---------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส | ประธาน |
| ๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส | กรรมการ |
| ๓. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการและเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การปกครองส่วนตำบลคลองเสมีอำนาจหน้าที่

ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๕) ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่ง หรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ให้รายงานทันที ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอให้หัวหน้างานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี พิจารณาน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- (๖) ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี สามารถกำหนดนโยบาย วิธีการ และระยะเวลาการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง หากมีปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำให้รายงานผู้บริหารทราบเพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขต่อไป

บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. นิยามการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมอย่างเป็นระบบในการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง ประเมินกิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่มีอยู่ และการกำหนดมาตรการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ตามภารกิจ

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์/การกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักที่กำหนด

การระบุความเสี่ยง หมายถึง การระบุปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ตามภารกิจ โดยพิจารณาจากแหล่งที่มาของความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรทุกด้าน เช่น การดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย เป็นต้น

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง หมายถึง การวิเคราะห์หาสาเหตุ/ปัจจัย และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบด้านชื่อเสียงองค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม/โครงการ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงว่าอยู่ในระดับใด

ระดับความเสี่ยง หมายถึง ค่าของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ลำดับความเสี่ยง หมายถึง ค่าของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มาจัดลำดับความสำคัญ เพื่อนำมาจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูง อาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอก ที่อยู่นอกเหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้

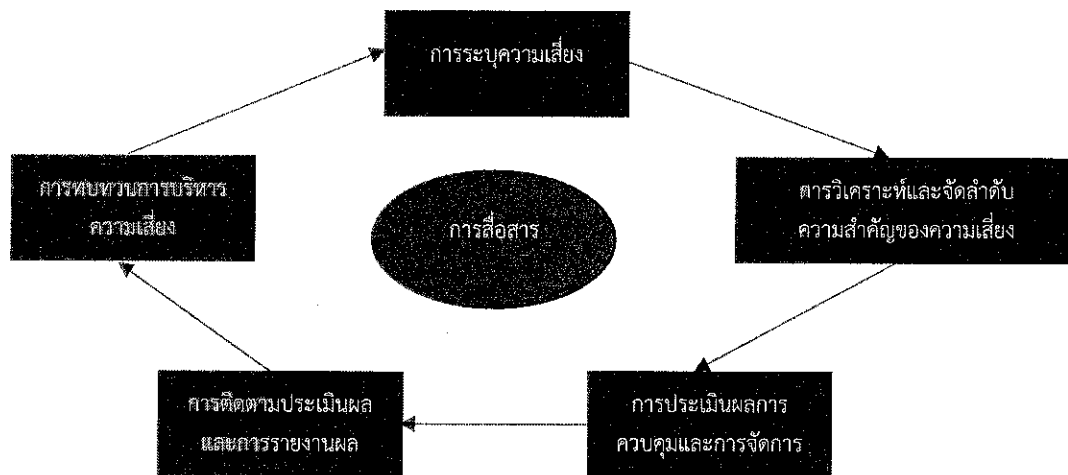
ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ หมายถึง ความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ภายหลังจากที่ได้มีการจัดวางกิจกรรมควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงแล้ว

แผนบริหารความเสี่ยง หมายถึง แผนที่ส่วนราชการกำหนดขึ้นเพื่อใช้การกำหนดระบบการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

ความเสี่ยงโครงการ หมายถึง ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่หากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าประสงค์ของโครงการ

การบริหารความเสี่ยงโครงการ หมายถึง กระบวนการบริหารงานโครงการที่มีระบบและขั้นตอนของการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การวางแผนความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยง ในการสนับสนุนการวางแผนและการดำเนินโครงการให้คำนึงถึงความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบเหมาะสมกับทรัพยากรที่มี และส่งผลให้โครงการนั้นสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและบรรลุผลตามเป้าประสงค์ที่ได้วางไว้

๒. กระบวนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย



๒.๑ การระบุความเสี่ยง เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือเหตุการณ์ใดที่อาจจะเป็นปัญหา อุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองแหหรือไม่ โดยพิจารณาได้จากการระดมความคิดเห็นของผู้รับผิดชอบโครงการ การสัมภาษณ์ และจากประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติงาน ความเห็นของผู้เชี่ยวชาญ และข้อมูลในอดีต ในการระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และปัจจัยเสี่ยงภายนอก

- ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายในการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ ความสามารถและทักษะของบุคลากร เป็นต้น

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น

นอกจากนี้ ควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยง ๔ ประเภท ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชน หรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเกิดจากระบบงานภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risk) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risk) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้น นอกจากจะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงจากด้านต่างๆ แล้ว ต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาล (Good Governance) ที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้าน มาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยง ได้แก่

๑. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๒. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)
๓. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๔. หลักความโปร่งใส (Transparency)
๕. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๖. หลักการรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักนิติธรรม (Rule of Law)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักความเสมอภาค (Equity)
๑๐. หลักการมุ่งฉันทามติ (Consensus Oriented)

๒.๒ การวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง หมายถึง การวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบที่มีต่อองค์กร ผู้รับบริการ บุคลากร เวลา เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๒.๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง ประกอบด้วย

➤ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หมายถึง ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง โดยโอกาสแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ ต่ำมาก ต่ำ ปานกลาง สูง สูงมาก โดยประเมินจากขอบเขตของโอกาสดังนี้

เกณฑ์การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

คะแนน	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดความเสี่ยง	ความน่าจะเป็น	ความน่าจะเป็นในการเกิดความเสี่ยง
๑	ต่ำมาก	๕ ปีต่อครั้ง	๐-๒๐%	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย
๒	ต่ำ	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มากกว่า ๒๐% - ๔๐%	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อย
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มากกว่า ๔๐% - ๖๐%	มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มากกว่า ๖๐% - ๘๐%	มีโอกาสเกิดขึ้นสูง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง หรือมากกว่า	มากกว่า ๘๐% - ๑๐๐%	มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก

➤ **ผลกระทบ** หมายถึง ระดับของความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ ต่ำมาก ต่ำ ปานกลาง สูง สูงมาก โดยประเมินจากขอบเขตของผลกระทบ ดังนี้

เกณฑ์การประเมินระดับของผลกระทบ (เป็นตัวเงิน)

คะแนน	ผลกระทบ	มูลค่าความเสียหาย
๑	ต่ำมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท
๒	ต่ำ	> ๑๐,๐๐๐ บาท – ๕๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐,๐๐๐ บาท – ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๔	สูง	> ๑๐๐,๐๐๐ บาท – ๕๐๐,๐๐๐ บาท
๕	สูงมาก	> ๕๐๐,๐๐๐ บาท

เกณฑ์การประเมินระดับของผลกระทบ (ไม่เป็นตัวเงิน)

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ		
		ทรัพยากรสิน	วัตถุประสงค์	องค์กร
๑	ต่ำมาก	ไม่มีการสูญเสีย	น้อยมากหรือไม่มี	ไม่ส่งผลเลย หรือส่งผลกระทบระดับบุคคล
๒	ต่ำ	สูญเสียเล็กน้อย	ค่อนข้างน้อย	ส่งผลกระทบในหน่วยงานภายใต้สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม
๓	ปานกลาง	สูญเสียปานกลาง	บางส่วน	ส่งผลกระทบระดับสำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม
๔	สูง	สูญเสียค่อนข้างมาก	ค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบระดับ อบต.คลองเส
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	มาก	ส่งผลกระทบไปยังภายนอก อบต.คลองเส

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินความเสี่ยง โดยมีสูตรคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{คะแนนโอกาส} \times \text{คะแนนผลกระทบ}$$

๒.๒.๒ การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง ให้พิจารณาจากผลการประเมินความเสี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ความถี่ของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง) และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) จากระดับเสี่ยงน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก มาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง ภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว โดยพิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

แผนภูมิระดับความเสี่ยง

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕	๕	๑๑	๑๕	๒๐	๒๕
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐
	๑	๑	๓	๔	๕	๕
		๑	๒	๓	๔	๕
		โอกาสในการเกิดความเสี่ยง				

จากแผนภูมิความเสี่ยง จะเห็นได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) แบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/จัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติม ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (Zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับต่ำมาก	ฟ้า คะแนน ๑	กิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน อาจจะเพียงพอแล้วในการติดตามการดำเนินการเป็นระยะๆ	ไม่จำเป็นต้องมีกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจจะไม่ได้ หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับแล้ว
ระดับต่ำ	เขียว คะแนน ๒ - ๓	กิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน อาจจะเพียงพอแล้วในการติดตามการดำเนินการเป็นระยะๆ	ไม่จำเป็นต้องมีกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจจะไม่ได้ หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับแล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง คะแนน ๔ - ๙	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจจะไม่ได้ หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับแล้ว
ระดับสูง	ส้ม คะแนน ๑๐ - ๑๖	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง คะแนน ๑๗ - ๒๕	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการของกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๒.๓ การประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยง

๒.๓.๑ การประเมินผลการควบคุม เป็นการดำเนินการภายหลังจากการที่ระบุความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พอใช้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

ยอมรับได้	ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
พอใช้	ลด/ควบคุมความเสี่ยงได้บางส่วน แต่ยังไม่ถึงระดับที่ยอมรับได้
ต้องปรับปรุง	หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๒.๓.๒ การจัดการหรือตอบสนองความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่างๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๘ วิธี ดังนี้

วิธีการจัดการหรือตอบสนองความเสี่ยง

๑. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง	ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น
๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง	เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน
๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง	เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน
๔. การโอนความเสี่ยง	อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ
๕. การยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๖. ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
๗. การทำแผนฉุกเฉิน	เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน
๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น	เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร

๒.๓.๓ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ให้องค์กรนำผลการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่อไป

๒.๔ การติดตามประเมินผล และการรายงานผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผลคือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตาม

แบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้กระบวนการสอบทาย อาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามในระหว่างการทำงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๒.๔.๑ การติดตามและประเมินผล เป็นการติดตามประเมินผลความคืบหน้าและผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข

๒.๔.๒ การจัดทำรายงานผล เป็นการรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงในขั้นตอน ระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง ประเมินกิจกรรมควบคุมภายใน หรือการจัดการที่มีอยู่ และการกำหนดมาตรการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเสมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีแบบรายงานตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ ดังนี้

๑) การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ (แบบ บส.๑)

๒) การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)

๓) รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)

๔) รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส. ๔)

๕) รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส. ๕)

๒.๕ การทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยใช้แบบ บส. ๑ - ๓ เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

๒.๖ การสื่อสาร เป็นหัวใจของการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ขั้นตอน การสื่อสารมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับความเข้าใจที่ตรงกันอย่างทั่วถึง โดยเข้าใจและมีข้อมูลความเสี่ยงของโครงการ ทางเลือกในการลดปัญหาความเสี่ยง ข้อมูลความเสี่ยงในลักษณะต่างๆ และทำการตัดสินใจได้ดีที่สุดภายใต้ข้อจำกัดของแต่ละโครงการ ซึ่งการติดต่อสื่อสารและเอกสารที่เกี่ยวข้องนับว่ามีความสำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของแต่ละขั้นตอนในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของแต่ละโครงการ

บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยพิจารณาจากภารกิจอำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และระเบียบ กฎหมายต่างๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา นำมาคัดเลือกความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

- ๑) การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ (แบบ บส.๑)
 - ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ โดยระบุโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่จัดทำขึ้นเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ใดหรือภารกิจใดของ อปท.
 - โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์/ภารกิจ อปท. (โดยระบุโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ทั้งหมด หรือ โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยง หรือโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่มีความเสี่ยงสูงตามนโยบายของผู้บริหาร
 - จำนวนเงินงบประมาณโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.
 - วัตถุประสงค์ตามโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.
 - ตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.
 - เป้าหมายที่ต้องการสูงสุดของโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.
- ๒) การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)
 - ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.
 - ระบุประเภทความเสี่ยง (ให้พิจารณา ๖ ประเภท)
 - ระบุคะแนนโอกาสที่จะเกิดความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยงตามเกณฑ์ประเมินที่ อปท. กำหนด
 - ระบุคะแนนผลกระทบต่อโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตามเกณฑ์ประเมินที่ อปท. กำหนด
 - ระบุคะแนนระดับความเสี่ยงที่ได้
 - วิธีการตอบสนองความเสี่ยง โดยเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี โดยคำนวณต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- ๓) รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)
 - ยกข้อมูลจาก แบบ บส. ๒
 - วิธีจัดการความเสี่ยง โดยระบุแนวทางดำเนินการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/วิธีการดำเนินงาน ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการที่กำหนด
 - ระยะเวลาดำเนินการ
 - วิธีการติดตาม และรายงานให้ผู้บริหารทราบ

๕) รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

- ยกข้อมูลจาก บส. ๓
- ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง โดยระบุผลการดำเนินงาน/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/วิธีการดำเนินงาน ได้ดำเนินการหรือไม่อย่างไร (ระบุแต่ละขั้นตอน/ระบุเป็นภาพรวม)
- ร้อยละของความคืบหน้าของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง
- ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขปัญหาในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง (ถ้ามี)

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-1-01	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การ พัฒนาด้านบริหารทั่วไป	โครงการจัดงานวันท้องถิ่นไทย	8,000	เพื่อจัดงานและจัดกิจกรรมสาธารณะวัน ท้องถิ่นไทย วันที่ 18 มีนาคมของทุกปี	1 ครั้ง/ปี	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ จนนท. ของ อบต.
68-1-02	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การ พัฒนาด้านบริหารทั่วไป	โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม ในการป้องกันอาชญากรรม	20,000	เพื่อส่งเสริมให้คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงาน ลูกจ้างส่วนตำบล มีคุณธรรมและ จริยธรรมในการป้องกันอาชญากรรม	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ได้นำข้อมูลมาปฏิบัติในการทำงาน
68-1-03	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การ พัฒนาด้านบริหารทั่วไป	โครงการปรับปรุงและจัดทำทะเบียน แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ม. 1-8	100,000	เพื่อบริการประชาชนและจัดเก็บภาษีมี ประสิทธิภาพ	สามารถจัดเก็บภาษี ได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ประชาชนที่มีที่ดิน/กิจการอยู่ใน เขตตำบลคลองเส
68-1-04	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การ พัฒนาด้านบริหารทั่วไป	โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	100,000	เพื่อส่งเสริมกิจกรรม อปพร. ให้มีศักยภาพ พัฒนาความรู้ความสามารถมากขึ้น	ประชาชนไม่น้อย กว่าร้อยละ 80 ได้รับความช่วยเหลือ	อปพร. ตำบลคลองเส
68-2-01	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาด้านการชุมชน และสังคม	โครงการรณรงค์ทำหมันสุนัขและแมว ตำบลคลองเส	30,000	เพื่อควบคุมประชากรสุนัขและแมว	จำนวนสุนัขและ แมวที่ได้ผ่าตัดทำ หมัน	สุนัขและแมวเพศเมียในพื้นที่ตำบล คลองเส

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-2-02	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการส่งเสริมและบรรณรักษ์ป้องกัน ไข้เลือดออก	5,000	เพื่อแก้ปัญหาไข้เลือดออกให้ประชาชนใน ตำบลคลองเส	1 ครั้ง/ปี	ประชาชนภายในตำบลคลองเส
68-2-03	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการสัปดาห์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้า นางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรี สวางควัฒนราศ ธิบดียราชนาารี	75,000	เพื่อป้องกันการเกิดโรคพิษสุนัขบ้าจากสัตว์ สู่คน	จำนวนสุนัขและ แมวที่ได้รับวัคซีน	ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ให้กับสุนัขและแมวที่อยู่ในเขต องค์การบริหารส่วนตำบล
68-2-04	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และ ขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอด โรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	15,000	เพื่อสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้น ทะเบียนสัตว์	จำนวนสัตว์ที่ได้ สำรวจและขึ้น ทะเบียน	สุนัขและแมวที่อยู่ในพื้นที่ตำบล คลองเส
68-2-05	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ 1 (งบเงินอุดหนุน)	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 1
68-2-06	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ 2 (งบเงินอุดหนุน)	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 2

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-2-07	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ 3 (งบเงินอุดหนุน)	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 3
68-2-08	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ 4 (งบเงินอุดหนุน)	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 4
68-2-09	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ 5 (งบเงินอุดหนุน)	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 5
68-2-10	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ 6 (งบเงินอุดหนุน)	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 6
68-2-11	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ 7 (งบเงินอุดหนุน)	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 7
68-2-12	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ 8 (งบเงินอุดหนุน)	20,000	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ คณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 8

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-2-13	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการขับเคลื่อนธนาคารขยะรีไซเคิล องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส	20,000	เพื่อลดปริมาณขยะในหมู่บ้าน ลดปัญหา มลพิษจากขยะ สร้างจิตสำนึกให้หมู่บ้าน รักษาความสะอาดและรู้จักวิธีคัดแยกขยะ	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ประชาชนในเขตตำบลคลองเส
68-2-14	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ พิการ	20,000	เพื่อสร้างรายได้ให้กับผู้พิการ	ผู้พิการได้รับการ ช่วยเหลือทุกคน	ผู้พิการทุกคนในเขตตำบลคลองเส
68-2-15	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ	20,000	เพื่อสร้างรายได้ให้กับผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุร้อยละ 100 ได้ร่วมโครงการ	ผู้สูงอายุในเขตตำบลคลองเส
68-2-16	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการจัดงานประเพณีสืบสานวัน สารทเดือนสิบ	40,000	เพื่อส่งเสริมประเพณีในท้องถิ่น และอนุรักษ์ แก่ประชาชนรุ่นต่อไป	จำนวนประชาชน เข้าร่วมโครงการ	ประชาชนในเขตตำบลคลองเสและ พื้นที่ใกล้เคียง
68-2-17	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการจัดงานวันผู้สูงอายุ	100,000	เพื่อผู้สูงอายุในเขตตำบลคลองเส	1 ครั้ง/ปี	ผู้สูงอายุในเขตตำบลคลองเส
68-2-18	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการจัดงานสืบสานประเพณีวัน ลอยกระทง หมู่ที่ 2	100,000	เพื่อส่งเสริมประเพณีลอยกระทงให้คงอยู่ และสร้างความสามัคคีให้เกิดขึ้นกับ ประชาชนและบุคลากรของ อบต.	จำนวนประชาชน และบุคลากร อบต. ที่เข้าร่วมโครงการ	ประชาชนทุกหมู่บ้านในเขตพื้นที่ และบุคลากรของ อบต.

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-2-19	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการจัดงานสืบสานประเพณีแห่ เทียนพรรษา	10,000	เพื่อส่งเสริมและทำนุบำรุงกิจกรรม พระพุทธศาสนาและเพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรม อันดีงามของชาวพุทธศาสนา	1 ครั้ง/ปี	ประชาชนในเขตตำบลคลองเส
68-2-20	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการลานวัฒนธรรมตำบลคลองเส	10,000	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีการ รวมกลุ่มดำเนินกิจกรรมทางวัฒนธรรม เช่น รวมกลุ่มจัดแสดงสถิติการทำขนมพอง ขนมลา ฯลฯ	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ประชาชนในตำบลคลองเส
68-2-21	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5	10,000	เพื่อให้ประชาชนเห็นคุณค่าของการ ปรองดองสมานฉันท์ การนำหลักศีล 5 มาใช้ ในการดำเนินชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ประชาชนในตำบลคลองเส
68-2-22	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนส่วนราชการอำเภออำพรพรณรา โครงการจัดกิจกรรมวันคล้ายวันพระ ราชสมภพพระบาทสมเด็จพระบรมชน กาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดช มหาราชบรมนาถบพิตร และวันพ่อ แห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม ของทุกปี (งบ เงินอุดหนุน)	25,000	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ตระหนัก และแสดงออกถึงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ อำเภออำพรพรณราในการดำเนิน โครงการ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-2-23	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนส่วนราชการอำเภออ่าวพรหม โครงการจัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวัน เฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนาง เจ้าฯ พระบรมราชินี วันที่ 3 มิถุนายน ของทุกปี (งบเงินอุดหนุน)	35,000	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ตระหนัก และแสดงออกถึงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ อำเภออ่าวพรหมดำเนินการดำเนิน โครงการ
68-2-24	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนส่วนราชการอำเภออ่าวพรหม โครงการจัดงานเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระ บรมราชชนนีพันปีหลวง วันที่ 12 สิงหาคม ของทุกปี (งบเงินอุดหนุน)	35,000	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ตระหนัก และแสดงออกถึงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ อำเภออ่าวพรหมดำเนินการดำเนิน โครงการ
68-2-25	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนส่วนราชการอำเภออ่าวพรหม โครงการจัดงานเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว วันที่ 28 กรกฎาคม ของทุกปี (งบเงิน อุดหนุน)	35,000	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ตระหนัก และแสดงออกถึงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ อำเภออ่าวพรหมดำเนินการดำเนิน โครงการ
68-2-26	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนส่วนราชการอำเภออ่าวพรหม โครงการจัดงานพิธีบำเพ็ญกุศลและ กิจกรรมน้อมรำลึกเนื่องในวันคล้ายวัน สวรรคตพระบาทสมเด็จพระ จุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว วันที่ 23 ตุลาคม ของทุกปี (งบเงินอุดหนุน)	15,000	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ตระหนัก และแสดงออกถึงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ อำเภออ่าวพรหมดำเนินการดำเนิน โครงการ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-2-27	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนส่วนราชการอำเภออำพรธรรมา โครงการจัดงานพิธีบ่าเพ็ญกุศลและ กิจกรรมย้อนรำลึกเนื่องในวันคล้ายวัน สวรรคตพระบาทสมเด็จพระบรมชน กาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร วันที่ 13 ตุลาคม ของ ทุกปี (งบเงินอุดหนุน)	25,000	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ตระหนัก และแสดงออกถึงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ อำเภออำพรธรรมาในการดำเนิน โครงการ
68-2-28	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนส่วนราชการอำเภออำพรธรรมา โครงการส่งเสริมงานประเพณีเทศกาล บุญสารทเดือนสิบจังหวัด นครศรีธรรมราช (งบเงินอุดหนุน)	80,000	เพื่อจัดขบวนรณรงค์ประชาสัมพันธ์ร่วมขบวน โดยใช้รูปพุดชาติดมรับอำเภออำพรธรรมา กลุ่มแม่น้ำตกปี ร่วมงานที่วัดพระธาตุ วรวิหาร จังหวัดนครศรีธรรมราช	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ อำเภออำพรธรรมาในการดำเนิน โครงการ
68-2-29	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	อุดหนุนส่วนราชการอำเภออำพรธรรมา โครงการส่งเสริมประเพณีมาลบูชา แห่ง ผ้าขึ้นธาตุ (งบเงินอุดหนุน)	25,000	เพื่อสืบสานรักษาประเพณีผ้าขึ้นธาตุให้ เป็นกิจกรรมที่เจิดจ้าของชาวจังหวัด นครศรีธรรมราช	จำนวน งบประมาณที่ อุดหนุน	เป็นเงินงบประมาณอุดหนุนให้ อำเภออำพรธรรมาในการดำเนิน โครงการ
68-2-30	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษาของ ศพด. 2 ศูนย์	137,750	เพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนของ ศพด./ค่าอุปกรณ์การเรียน/ค่าหนังสือ เรียน/ค่าเครื่องแบบนักเรียน/ค่ากิจกรรม พัฒนาผู้เรียน	ได้ร้อยละ 100 ใน ศพด. ได้รับการ สนับสนุนการศึกษา	ศพด. บ้านปลายเส และ ศพด. บ้านเพชรกลาง

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-2-31	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร กลางวัน เด็กปฐมวัย ศพด. บ้านปลาย เส ศพด. บ้านแพรกกกลาง	441,000	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหาร กลางวันทุกคน	เด็กนักเรียนได้รับ สารอาหารครบ 5 หมู่ ร้อยละ 100	เด็กปฐมวัย ใน ศพด. ปลายเส และ ศพด. แพรกกกลาง
68-2-32	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร กลางวัน สพฐ. โรงเรียนบ้านปลายเส โรงเรียนบ้านแพรกกกลาง (งบเงิน)	114,400	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหาร กลางวันทุกคน	เด็กนักเรียนได้รับ สารอาหารครบ 5 หมู่ ร้อยละ 100	เด็กนักเรียน โรงเรียนบ้านปลายเส และโรงเรียนบ้านแพรกกกลาง
68-2-33	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร เสริม (นม) เด็กปฐมวัย 1 ศพด. บ้านปลายเส 2 ศพด. บ้านแพรกกกลาง 3 รร. บ้านปลายเส 4 รร. บ้านแพรกกกลาง	655,278	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) พร้อมเครื่องดื่มให้ เด็ก ศพด. 2 ศูนย์ และเด็กปฐมวัย/ ประถมศึกษาศึกษา	เด็กร้อยละ 100 ใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และโรงเรียน ประถมศึกษาศึกษาได้รับ การสนับสนุน อาหารเสริมนม	เด็กปฐมวัยใน ศพด. 2 ศูนย์ และ เด็ก นร. ใน รร. สังกัด สพฐ. 2 รร.
68-2-34	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการอบรมส่งเสริมสนับสนุนอาชีพ ให้กับประชาชนตำบลคลองเส	30,000	เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนและลด รายจ่าย	สามารถนำมาเป็น แนวทางในการ ปฏิบัติงานและ ดำเนินชีวิตได้มาก ขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	ประชาชนในตำบลคลองเส

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-2-35	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติด	20,000	เพื่อให้เยาวชน/ประชาชนมีความรู้และร่วม ป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	เยาวชน/ประชาชน หมู่ที่ 1-8
68-2-36	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการส่งเสริมชุมชนคุณธรรมตำบล คลองเส	10,000	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินกิจกรรม ทางชุมชนคุณธรรม เช่น รวมกลุ่มฝึกอบรบ ทางด้านคุณธรรม	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ประชาชนในเขตตำบลคลองเส บริเวณวัดพุทธธรรมคลองเส
68-2-37	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาล่องเรือ การบริหารส่วนตำบลคลองเส	250,000	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนในการเล่นกีฬาและ เชื่อมความสัมพันธ์ของหมู่บ้าน	1 ครั้ง/ปี	เยาวชน ประชาชนในเขตตำบล คลองเส
68-2-38	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	150,000	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนจัดกิจกรรมวันเด็ก แห่งชาติและเด็กได้แสดงออกในทางที่ถูกต้อง	จำนวนเด็กที่เข้า ร่วมกิจกรรม	เด็กนักเรียนในเขตพื้นที่องค์การ บริหารส่วนตำบลคลองเส
68-2-39	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การ พัฒนาบริการชุมชน และสังคม	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน กีฬา	30,000	เพื่อส่งเสริมเยาวชนและประชาชนให้ออก กำลังกายและส่งเสริมการเล่นกีฬา	จำนวนครั้งที่จัดงาน	เยาวชนและประชาชนในตำบล คลองเส โดยจัดงาน 1 ครั้ง/ปี
68-3-01	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างถนน คลส. สายห้วย หิน หมู่ที่ 5, 6 (ช่วงหมู่ที่ 6)	497,000	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานสำหรับการ สัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ถนนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามที่ อบต.กำหนด ร้อย ละ 100	ก่อสร้าง ถนน คลส. กว้าง 6 ม. ยาว 170 ม. หนา 0.15 ม. หรือมีพื้นที่ ไม่น้อยกว่า 680 ตร.ม. รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.ค ลองเส

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-3-02	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ขอยบ้าน นายยาง อู่ปรุก หมู่ที่ 2	494,000	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานสำหรับการ สัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ถนนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามที่ อบต.กำหนด ร้อย ละ 100	ก่อสร้าง ถนน คสล. กว้าง 4 ม. ยาว 170 ม. หน้า 0.15 ม. หรือพื้นที่ ไม่น้อยกว่า 680 ตร.ม. พร้อมไหล่ ทางหินคลุก 0.3 ม. รายละเอียด ตามแบบแปลน อบต.คลองเส
68-3-03	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายบ้าน นายสุวิทย์ ถึง สะพานมหาธาตุ หมู่ที่ 5 บ้านแพรกกลาง	494,500	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานสำหรับการ สัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ถนนที่ก่อสร้าง เป็นไปตาม มาตรฐานและ ลักษณะของทาง หลวงชนบท	ก่อสร้าง ถนน คสล. กว้าง 4 ม. ยาว 1,200 ม. หน้า 0.15 ม. หรือพื้นที่ ไม่น้อยกว่า 4,800 ตร.ม. รายละเอียดตามแบบแปลน อบต.ค ลองเส
68-3-04	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัล ติกปูทับถนน คสล. เดิม สายควนสอม หมู่ที่ 1	499,900	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานสำหรับการ สัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ถนนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามที่ อบต.กำหนด ร้อย ละ 100	พื้นผิวจราจรแบบแอสฟัลติกคอก นกรีต กม.ที่ 0+000 ถึง กม.ที่ 0+290 กว้าง 4 ม. ยาว 290 ม. หน้า 0.05 ม. หรือผิวจราจรไม่น้อย กว่า 1,160 ตร.ม. รายละเอียดตาม แบบแปลนที่ อบต.คลองเส กำหนด
68-3-05	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการติดตั้งระบบเสาไฟฟ้าโซล่า เซลล์ (Solar cell) ไฟฟ้าส่องสว่าง หมู่ ที่ 8	496,000	เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน	ติดตั้งระบบเส าไฟฟ้าโซล่าเซลล์ (Solar cell) ไฟฟ้า ส่องสว่าง จำนวน 14 ต้น	ติดตั้งระบบเสาไฟฟ้าโซล่าร์เซลล์ (Solar cell) จำนวน 14 ต้น (รายละเอียดตามแบบแปลนที่ อบต. คลองเส กำหนด)

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-3-06	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำประปา HDPE ขอยเชื่อมต่อ 5 หมู่ที่ 5	499,000	เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมท่อเมนประปาจ่ายน้ำ และทำให้ประชาชนมีน้ำสำหรับบริโภค/ อุปโภคอย่างทั่วถึงและเพียงพอ	ร้อยละของ ครัวเรือนที่มีน้ำ อุปโภค/บริโภค อย่างทั่วถึง	ทำการเดินท่อเมนจ่ายน้ำ ชนิด ความหนาแน่นสูง HDPE (PE 100 PN6) ขนาด Ø 63 มม. ระยะทาง ยาว 2,000 เมตร พร้อมอุปกรณ์ ประสานระบบประปา รายละเอียด ตามแบบแปลนที่ อบต. กำหนด
68-3-07	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำประปา HDPE หมู่ที่ 7	499,000	เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมท่อเมนประปาจ่ายน้ำ และทำให้ประชาชนมีน้ำสำหรับบริโภค/ อุปโภคอย่างทั่วถึงและเพียงพอ	ร้อยละของ ครัวเรือนที่มีน้ำ อุปโภค/บริโภค อย่างทั่วถึง	ทำการเดินท่อเมนจ่ายน้ำ ชนิด ความหนาแน่นสูง HDPE (PE 100 PN6) ขนาด Ø 63 มม. ระยะทาง ยาว 2,000 เมตร พร้อมอุปกรณ์ ประสานระบบประปา รายละเอียด ตามแบบแปลนที่ อบต. กำหนด

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-3-08	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำประปา ท่อ HDPE จุดบ้านนายสมพงษ์ - ต้นมะขาม หมู่ที่ 4	499,000	ปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำให้ประชาชนมีน้ำ เพื่ออุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอและทั่วถึง	ร้อยละครัวเรือนที่ มีน้ำใช้อุปโภค/ บริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	เดินท่อเมนจ่ายน้ำชนิดความ หนาแน่นสูง HDPE (PE100 PN6) ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 63 มม. ระยะทาง 600 เมตรและเดินท่อ เมนจ่ายน้ำชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE PE100 PN6) ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 50 มม. ระยะทาง 2,000 ม. พร้อมอุปกรณ์ประสาน ระบบประปา (รายละเอียดตาม แบบแปลนที่ อบต. คลองเสกกำหนด)
68-3-09	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำประปา ท่อ HDPE สายชุมชนอนามย์บ้านปลาย เส หมู่ที่ 3,4	499,000	ปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำให้ประชาชนมีน้ำ เพื่ออุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอและทั่วถึง	ร้อยละครัวเรือนที่ มีน้ำใช้อุปโภค/ บริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	เดินท่อเมนจ่ายน้ำชนิดความ หนาแน่นสูง HDPE (PE100 PN6) ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 63 มม. ระยะทาง 600 เมตรและเดินท่อ เมนจ่ายน้ำชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE PE100 PN6) ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 50 มม. ระยะทาง 2,000 ม. พร้อมอุปกรณ์ประสาน ระบบประปา (รายละเอียดตาม แบบแปลนที่ อบต. คลองเสกกำหนด)

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-3-10	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการท่อเมนจ่ายน้ำประปาท่อ HDPE ขอบบ้านนายสุชาติ พรหมราช หมู่ที่ 1	111,600	ปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำให้ประชาชนมีน้ำ เพื่ออุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอและทั่วถึง	ร้อยละครึ่งเรือนที่ มีน้ำใช้อุปโภค/ บริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	ทำการเดินท่อเมนจ่ายน้ำ ชนิด ความหนาแน่นสูง HDPE (PE 100 PN6) ขนาด Ø 63 มม. ระยะทาง ยาว 300 เมตร พร้อมอุปกรณ์ ประสานระบบประปา รายละเอียด ตามแบบแปลนที่ อบต. คลองเส กำหนด
68-3-11	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการวันชาวสวนและพืชผลทางการ เกษตรตำบลคลองเส หมู่ที่ 5	100,000	เพื่อส่งเสริมผลผลิตทางการเกษตรให้มี คุณภาพ/ประสิทธิภาพ	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ผลผลิตทางการเกษตรในพื้นที่ หมู่ที่ 1-8 ในเขตตำบลคลองเส
68-3-12	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การ พัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราช กุมารี	20,000	เพื่อสนองพระราชดำริสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ประชาชนในเขตตำบลคลองเส
68-4-01	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ พัฒนาดำเนินการอื่น	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	6,000	เพื่อช่วยเหลือผู้สูงอายุให้สามารถมีชีวิตอยู่ได้ ด้วยตนเอง	ผู้มีสิทธิได้รับเงิน ช่วยเหลือร้อยละ 100	ผู้สูงอายุและผู้ติดเชื้อเอชไอวีในพื้นที่ ตำบลคลองเส
68-4-02	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ พัฒนาดำเนินการอื่น	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	6,552,000	เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทาง สังคมให้แก่ผู้สูงอายุและสนับสนุนการ สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้มีสิทธิได้รับเงิน ช่วยเหลือร้อยละ 100	ผู้สูงอายุในเขตตำบลคลองเส

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
68-4-03	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ พัฒนาดำเนินการอื่น	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	1,543,200	เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทาง สังคมให้แก่ผู้สูงอายุและสนับสนุนการ สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	ผู้มีสิทธิได้รับเงิน ช่วยเหลือร้อยละ 100	ผู้พิการในเขตตำบลคลองเส
68-4-04	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ พัฒนาดำเนินการอื่น	เงินสมทบกองทุน สสช. (โครงการ ดำเนินงานระบบประกันสุขภาพใน ระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่)	74,000	เพื่อจ่ายสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส	1 ครั้ง/ปี	ดูแลสุขภาพประชาชนในเขตตำบล คลองเส

ลายมือชื่อ



(นายพงษ์ศักดิ์ ชิตะเชียว)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส

วันที่ 31 เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2567

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-1-01	โครงการจัดงานวันท้องถิ่นไทย	เพื่อจัดงานและจัดกิจกรรม สาธารณะวันท้องถิ่นไทย วันที่ 18 มีนาคมของทุกปี	สำนักปลัด	บุคลากรเข้าร่วม กิจกรรมน้อย เนื่องจากภารกิจงาน มาก	○	1	1	1 (ต่ำมาก)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-1-02	โครงการส่งเสริมคุณธรรมและ จริยธรรมในการป้องกันการทำทุจริต	เพื่อส่งเสริมให้คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงาน ลูกจ้างส่วน ตำบล มีคุณธรรมและจริยธรรมใน การป้องกันทุจริต	สำนักปลัด	บุคลากรเข้าร่วม กิจกรรมน้อย เนื่องจากภารกิจงาน มาก	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-1-03	โครงการปรับปรุงและจัดทำ ทะเบียนแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน ม. 1-8	เพื่อบริการประชาชนและจัดเก็บ ภาษีที่มีประสิทธิภาพ	กองคลัง	การดำเนินการล่าช้า	○	3	4	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามผล การดำเนินการ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-1-04	โครงการฝึกอบรมทบทวน อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	เพื่อส่งเสริมกิจกรรม อปพร. ให้มี ศักยภาพพัฒนาความรู้ ความสามารถมากขึ้น	สำนักปลัด	วิทยากรผู้เชี่ยวชาญ หายาก และขาด ความพร้อมของ อุปกรณ์ในการอบรม	○	3	4	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามผล การดำเนินการ
68-2-01	โครงการผ่าตัดทำหมันสุนัขและ แมวตำบลคลองเส	เพื่อควบคุมประชากรสุนัขและแมว	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-02	โครงการส่งเสริมและรณรงค์ ป้องกันไข้เลือดออก	เพื่อแก้ไขปัญหาไข้เลือดออกให้ ประชาชนในตำบลคลองเส	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-03	โครงการสืบทอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิรา ลงกูณาภิรมย์ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัคร ราชกุมารี กรมพระศรี สวางควัฒนราศวชิรดิยราชนาภิ	เพื่อป้องกันการเกิดโรคพิษสุนัขบ้า จากสัตว์สู่คน	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-04	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์ และขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้น ทะเบียนสัตว์	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-05	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 1 (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-06	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 2 (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-07	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 3 (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-08	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 4 (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-09	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 5 (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักงานปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-10	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 6 (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักงานปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-11	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 7 (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักงานปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-12	อุดหนุนโครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 8 (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักงานปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-13	โครงการขับเคลื่อนธนาคารขยะรี ไซเคิล องค์การบริหารส่วนตำบล คลองเส	เพื่อลดปริมาณขยะในหมู่บ้าน ลด ปัญหาผลกระทบจากขยะ สร้างจิตสำนึก ให้หมู่บ้านรักษาความสะอาดและ รู้จักวิถีชีวิตแยกขยะ	สำนักงานปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-14	โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้พิการ	เพื่อสร้างรายได้ให้กับผู้พิการ	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-15	โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ	เพื่อสร้างรายได้ให้กับผู้สูงอายุ	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-16	โครงการจัดงานประเพณีสืบสาน วันสารทเดือนสิบ	เพื่อส่งเสริมประเพณีในท้องถิ่น และ อนุรักษ์แก่ประชาชนรุ่นต่อไป	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-17	โครงการจัดงานวันผู้สูงอายุ	เพื่อผู้สูงอายุเฝ้าเขตตำบลคลองเส	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-18	โครงการจัดงานสืบสานประเพณี วันลอยกระทง หมู่ที่ 2	เพื่อส่งเสริมประเพณีลอยกระทงให้ คงอยู่และสร้างความสามัคคีให้เกิด ขึ้นกับประชาชนและบุคลากรของ	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-19	โครงการจัดงานสืบสานประเพณี แห่เทียนพรรษา	เพื่อส่งเสริมและทำนุบำรุงกิจกรรม พระพุทธศาสนาและเพื่ออนุรักษ์ วัฒนธรรมอันดีงามของชาวพุทธ	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-20	โครงการลานวัฒนธรรมตำบล คลองเส	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ ประชาชนมีการรวมกลุ่มดำเนิน กิจกรรมทางวัฒนธรรม เช่น รวมกลุ่มจัดแสดงสาธิตการทำขนม พอง ขนมลา ฯลฯ	สำนักงานปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-21	โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5	เพื่อให้ประชาชนเห็นคุณค่าของการ ปรองดองสมานฉันท์ การนำหลักศีล 5 มาใช้ในการดำเนินชีวิต	สำนักงานปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-22	อุดหนุนส่วนราชการอำเภอถ้า พรณรา โครงการจัดกิจกรรมวัน คล้ายวันพระราชสมภพ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิ เบศร มหาภูมิพลอดุลยเดช มหาราชาบรมนาถบพิตร และวัน พ่อแห่งชาติ วันที่ 5 ธันวาคม ของ ทุกปี (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ ตระหนักและแสดงออกถึงการ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	สำนักงานปลัด	การดำเนินการ อุดหนุนงบประมาณ ล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-23	อุดหนุนส่วนราชการอำเภอถ้า พรณรธา โครงการจัดกิจกรรม เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระ	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ ตระหนักและแสดงออกถึงการ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	การดำเนินการ อุดหนุนงบประมาณ ล่าช้า	○	2	3	6	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-24	อุดหนุนส่วนราชการอำเภอถ้า พรณรธา โครงการจัดงานเฉลิม พระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระ นางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินี พันปีหลวง วันที่ 12 สิงหาคม ของทุกปี (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ ตระหนักและแสดงออกถึงการ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	การดำเนินการ อุดหนุนงบประมาณ ล่าช้า	○	2	3	6	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-25	อุดหนุนส่วนราชการอำเภอถ้า พรณรธา โครงการจัดงานเฉลิม พระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระ จักรีเกล้าเจ้าอยู่หัว วันที่ 28 กรกฎาคม ของทุกปี (งบเงิน อุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ ตระหนักและแสดงออกถึงการ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	การดำเนินการ อุดหนุนงบประมาณ ล่าช้า	○	2	3	6	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) × (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-26	อุดหนุนส่วนราชการอำเภอถ้ำ พรรณรา โครงการจัดงานพิธี บำเพ็ญกุศลและกิจกรรมน้อม รำลึกเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้า เจ้าอยู่หัว วันที่ 23 ตุลาคม ของ ทุกปี (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ ตระหนักและแสดงออกถึงการ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	การดำเนินการ อุดหนุนงบประมาณ ล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-27	อุดหนุนส่วนราชการอำเภอถ้ำ พรรณรา โครงการจัดงานพิธี บำเพ็ญกุศลและกิจกรรมน้อม รำลึกเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิ เบศร มหาภูมิพลอดุลยเดช มหาราชา บรมนาถบพิตร วันที่ 13 ตุลาคม ของทุกปี (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้ประชาชนทุกหมู่เหล่าได้ ตระหนักและแสดงออกถึงการ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	การดำเนินการ อุดหนุนงบประมาณ ล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-28	อุดหนุนส่วนราชการอำเภอถ้า พรณรา โครงการส่งเสริมงาน ประเพณีเทศกาลบุญสารทเดือน สิบึงหวัดนครศรีธรรมราช (งบ เงินอุดหนุน)	เพื่อจัดจบวนรลพพชาติแห่มรับ ร่วมชบวนโดยไ้รลพพชาติหมีรับ อำเภอถ้าพรณรากลุ่มแม่ไม้ตาปี ร่วมงานที่วัดพระธาตวรวิหาร จังหวัดนครศรีธรรมราช	สำนักปลัด	การดำเนินการ อุดหนุนงบประมาณ ล่าช้า	O	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-29	อุดหนุนส่วนราชการอำเภอถ้า พรณรา โครงการส่งเสริม ประเพณีมาฆบูชา แห่มฟ้าขึ้นธาตุ (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อสืบสานรักษารลพพแห่มฟ้าขึ้น ธาตุไ้เป็นกิจกรรมที่เชิดหน้าชูตา ของชาวจังหวัดนครศรีธรรมราช	สำนักปลัด	การดำเนินการ อุดหนุนงบประมาณ ล่าช้า	O	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-30	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษาของ ศพด. 2 ศูนย์	เพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการ สอนของ ศพด./ค่าอุปกรณ์การ เรียน/ค่าหนังสือเรียน/ค่า เครื่องแบบนักเรียน/ค่ากิจกรรม พัฒนาผู้เรียน	สำนักปลัด	จำนวนเด็กเพิ่ม มี ผลทำให้งบประมาณ ไม่เพียงพอ	O	4	4	16 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามผล การดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-31	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหารกลางวัน เด็กปฐมวัย ศพด. บ้านปลายเส ศพด.บ้านแพรกกลาง	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับประทาน อาหารกลางวันทุกคน	สำนักปลัด	จำนวนเด็กเพิ่ม และ ราคากลางเพิ่ม มีผล ทำให้งบประมาณไม่ เพียงพอ	○	4	4	16 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามผล การดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม
68-2-32	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหารกลางวัน ศพฐ. โรงเรียน บ้านปลายเส โรงเรียนบ้านแพรก กลาง (งบเงินอุดหนุน)	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับประทาน อาหารกลางวันทุกคน	สำนักปลัด	จำนวนเด็กเพิ่ม และ ราคากลางเพิ่ม มีผล ทำให้งบประมาณไม่ เพียงพอ	○	4	4	16 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามผล การดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม
68-2-33	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหารเสริม (นม) เด็กปฐมวัย 1 ศพด.บ้านปลายเส 2 ศพด.บ้านแพรกกลาง 3 รร.บ้านปลายเส 4 รร.บ้านแพรกกลาง	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) พร้อม เครื่องต้มให้เด็ก ศพด. 2 ศูนย์ และ เด็กปฐมวัย/ประถมศึกษา	สำนักปลัด	จำนวนเด็กเพิ่ม และ ราคากลางเพิ่ม มีผล ทำให้งบประมาณไม่ เพียงพอ	○	4	4	16 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามผล การดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-2-34	โครงการอบรมส่งเสริมสนับสนุนอาชีพให้กับประชาชนตำบลคลองเส	เพื่อให้เผยแพร่ได้ให้แก่ประชาชนและลดรายจ่าย	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-35	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	เพื่อให้เยาวชน/ประชาชนมีความรู้และร่วมป้องกันการแพร่ระบาดยาเสพติด	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-36	โครงการส่งเสริมชุมชนคุณธรรมตำบลคลองเส	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินกิจกรรมทางชุมชนคุณธรรม รวมกลุ่มฝึกอบรมทางด้านคุณธรรม	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	1	2	2 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-37	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนในการเล่นกีฬาและเชื่อมความสัมพันธ์ของหมู่บ้าน	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	1	2	2 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-38	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติและเด็กได้แสดงออกในทางที่ถูกต้อง	สำนักปลัด	ผู้สูงอายุประสงค์เข้าร่วมกิจกรรม แต่ไม่มีของที่ระลึกให้	○	1	2	2 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-2-39	โครงการส่งนักกีฬาร่วมการแข่งขันกีฬา	เพื่อส่งเสริมเยาวชนและประชาชนให้ออกกำลังกายและส่งเสริมการเล่นกีฬา	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	1	2	2 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-3-01	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สาย ห้วยหิน หมู่ที่ 5, 6 (ช่วงหมู่ที่ 6)	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานสำหรับการ การสัญจรไปมาและขนส่งพืชผล ทางการเกษตร	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-3-02	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ขอย บ้านนายวง อู่ปาก หมู่ที่ 2	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานสำหรับการ การสัญจรไปมาและขนส่งพืชผล ทางการเกษตร	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-3-03	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สาย บ้านนายสุวิทย์ ถึง สะพาน มหาราช หมู่ที่ 5 บ้านพรกกลาง	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานสำหรับการ การสัญจรไปมาและขนส่งพืชผล ทางการเกษตร	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-3-04	โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง แอสฟัลติกกับถนน คสล. เดิม สายควนสอม หมู่ที่ 1	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐานสำหรับการ การสัญจรไปมาและขนส่งพืชผล ทางการเกษตร	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-3-05	โครงการติดตั้งระบบเสาไฟฟ้าโซ ล่าเซลล์ (Solar cell) ไฟฟ้าส่อง สว่าง หมู่ที่ 8	เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-3-06	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่าย น้ำประปา HDPE ซอยเทียมป่า หมู่ที่ 5	เพื่อปรับปรุงท่อเมนจ่าย ประปาจ่ายน้ำและทำให้ประชาชนมี น้ำสำหรับบริโภค/อุปโภคอย่าง ทั่วถึงและเพียงพอ	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-3-07	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่าย น้ำประปา HDPE หมู่ที่ 7	เพื่อปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำให้ประชาชน ประปาจ่ายน้ำและทำให้ประชาชนมี น้ำสำหรับบริโภค/อุปโภคอย่าง	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-3-08	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่าย น้ำประปา ท่อ HDPE จุดบ้านนาย สมพงษ์ - ดันมะขาม หมู่ที่ 4	ปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำให้ประชาชน มีน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-3-09	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่าย น้ำประปาท่อ HDPE สายชุมชน อามัยบัวปลายเส หมู่ที่ 3,4	ปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำให้ประชาชน มีน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-3-10	โครงการท่อเมนจ่ายน้ำประปาท่อ HDPE ซอยบ้านนายสุชาติ พรหม ราช หมู่ที่ 1	ปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำให้ประชาชน มีน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	4	3	12 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-3-11	โครงการวันท้าวสวนและพืชผล ทางการเกษตรตำบลคลองเส หมู่ที่ 5	เพื่อส่งเสริมผลผลิตทางการเกษตร ให้มีคุณภาพ/ประสิทธิภาพ	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-3-12	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรม ราชกุมารี	เพื่อสนองพระราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรม ราชกุมารี	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามให้ ดำเนินการ
68-4-01	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อช่วยเหลือผู้สูงอายุให้สามารถมี ชีวิตอยู่ได้ด้วยตนเอง	กองช่าง	การดำเนินการล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง
68-4-02	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้าง สวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้สูงอายุ และสนับสนุนการสงเคราะห์ไปยัง ชีพผู้สูงอายุ	สำนักปลัด	จำนวนผู้สูงอายุเพิ่ม และอาจมีการปรับ เบี้ยเพิ่ม ทำให้ งบประมาณไม่ เพียงพอ	○	4	4	16 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามผล การดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	ประเภท ความเสี่ยง (S/F/O/ L/T/R)	คะแนน โอกาส (ก)	คะแนน ผลกระทบ (ข)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (ก) x (ข)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
68-4-03	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้าง สวัสดิการทางสังคมให้แก่ผู้สูงอายุ และสนับสนุนการสงเคราะห์ไปยัง ชีพผู้พิการ	สำนักปลัด	จำนวนผู้พิการเพิ่ม และอาจมีการปรับ เบี้ยเพิ่ม มีผลทำให้ งบประมาณไม่ เพียงพอ	○	4	4	16 (สูง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง มีการติดตามผล การดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม
68-4-04	เงินสมทบกองทุน สป.สช. (โครงการดำเนินงานระบบประกัน สุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่)	เพื่อจ่ายสมทบกองทุนหลักประกัน สุขภาพขององค์การบริหารส่วน ตำบลคลองเส	สำนักปลัด	การดำเนินการล่าช้า	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง

ลายมือชื่อ



(นายพงษ์ศักดิ์ จิตเชียว)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส

วันที่ 31 เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2567

คำอธิบายในตาราง

ประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย 6 ประเภท

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตการเงิน เป็นต้น
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิภาพ
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Legal Risk) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึง กฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risk) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

คะแนนโอกาส (ก) คือ คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยงตามเกณฑ์ประเมินที่ อปท. กำหนด

1 = ต่ำมาก, 2 = ต่ำ, 3 = ปานกลาง, 4 = สูง, 5 = สูงมาก

คะแนนผลกระทบ (ข) คือ คะแนนผลกระทบต่อโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ตามเกณฑ์ประเมินที่ อปท. กำหนด

1 = ต่ำมาก, 2 = ต่ำ, 3 = ปานกลาง, 4 = สูง, 5 = สูงมาก

คะแนนระดับความเสี่ยง คือ ผลจากคะแนนโอกาส (ก) คูณกับคะแนนผลกระทบ (ข) และนำคะแนนมาจัดระดับความเสี่ยงตามที่ฝ่ายบริหารกำหนด

แบบฟอร์มการวัดความเสี่ยง

๕	๕	๒๕	๑๕	๒๐	๒๐
๔	๔	๑๖	๑๒	๑๖	๑๖
๓	๓	๙	๖	๙	๑๒
๒	๒	๔	๓	๔	๘
๑	๑	๑	๑	๑	๒
	๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสในการเกิดความเสี่ยง

วิธีการตอบสนองความเสี่ยง โดยการตัดสินใจเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี โดยคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น
2. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน
3. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน
4. การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ
5. การยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
6. ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
7. การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสียหายขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน
8. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงลบกับองค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
68-1-03	โครงการปรับปรุงและจัดทำ ทะเบียนแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน ม. 1-8	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง มีการติดตาม ผลการดำเนินการ	กองคลัง	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	สามารถจัดเก็บภาษีได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	มี.ค. - มิ.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-1-04	โครงการฝึกอบรมพวชน อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	วิทยากรผู้เชี่ยวชาญหา ยาก และขาดความ พร้อมของอุปกรณ์ใน การอบรม	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง มีการติดตาม ผลการดำเนินการ	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ประชาชนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ได้รับความ ช่วยเหลือ	มี.ค. - พ.ค. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-2-30	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษาของ ศพด. 2 ศูนย์	จำนวนเด็กเพิ่ม มีผลทำ ให้งบประมาณไม่ เพียงพอ	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง มีการติดตาม ผลการดำเนินการ และเตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	เด็กร้อยละ 100 ใน ศพด. ได้รับการ สนับสนุนการศึกษา	ต.ค. 67 - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
68-2-31	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหารกลางวัน เด็กปฐมวัย ศพด. บ้านปลายเส ศพด.บ้านพรกกลาง	จำนวนเด็กเพิ่ม และ ราคากลางเพิ่ม มีผลทำ ให้งบประมาณไม่ เพียงพอ	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง มีการติดตาม ผลการดำเนินการ และเตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	เด็กนักเรียนได้รับ สารอาหารครบ 5 หมู่ ร้อยละ 100	ต.ค. 67 - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-2-32	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหารกลางวัน ศพฐ. โรงเรียน บ้านปลายเส โรงเรียนบ้านพรก กลาง (งบเงินอุดหนุน)	จำนวนเด็กเพิ่ม และ ราคากลางเพิ่ม มีผลทำ ให้งบประมาณไม่ เพียงพอ	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง มีการติดตาม ผลการดำเนินการ และเตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	เด็กนักเรียนได้รับ สารอาหารครบ 5 หมู่ ร้อยละ 100	ต.ค. 67 - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-2-33	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน อาหารเสริม (นม) เด็กปฐมวัย 1 ศพด.บ้านปลายเส 2 ศพด.บ้านพรกกลาง 3 รร.บ้านปลายเส 4 รร.บ้านพรกกลาง	จำนวนเด็กเพิ่ม และ ราคากลางเพิ่ม มีผลทำ ให้งบประมาณไม่ เพียงพอ	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง มีการติดตาม ผลการดำเนินการ และเตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	เด็กร้อยละ 100 ใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและ โรงเรียนประถมศึกษา ได้รับการสนับสนุน อาหารเสริมนม	ต.ค. 67 - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-3-01	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สาย ห้วยหิน หมู่ที่ 5, 6 (ช่วงหมู่ที่ 6)	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ถนนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามที่ อบต. กำหนด ร้อยละ 100	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
68-3-02	โครงการก่อสร้างถนน คลส. ซอย บ้านนายวง อู่ราก หมู่ที่ 2	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ถนนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามที่ อบต. กำหนด ร้อยละ 100	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-3-03	โครงการก่อสร้างถนน คลส. สาย บ้านนายสุวิทย์ ถึง สะพาน มหาราช หมู่ที่ 5 บ้านแพรกกกลาง	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ถนนที่ก่อสร้างเป็นไป ตามมาตรฐานและ ลักษณะของทางหลวง ชนบท	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-3-04	โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง แอสฟัลติกูบถนน คลส. เดิม สายควนสอม หมู่ที่ 1	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ถนนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามที่ อบต. กำหนด ร้อยละ 100	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-3-05	โครงการติดตั้งระบบเสาไฟฟ้าโซ ล่าเซลล์ (Solar cell) ไฟฟ้าส่อง สว่าง หมู่ที่ 8	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ติดตั้งระบบเสาไฟฟ้าโซ ล่าเซลล์ (Solar cell) ไฟฟ้าส่องสว่าง จำนวน 14 ต้น	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-3-06	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่าย น้ำประปา HDPE ซอยเทียมป่า หมู่ที่ 5	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ร้อยละของครัวเรือนที่ มีน้ำอุปโภค/บริโภค อย่างทั่วถึง	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน

รหัสความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสียหาย ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
68-3-07	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่าย น้ำประปา HDPE หมู่ที่ 7	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ร้อยละของครัวเรือนที่มีน้ำ ใช้อุปโภค/บริโภค อย่างทั่วถึง	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-3-08	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่าย น้ำประปา ท่อ HDPE จุดบ้านนาย สมพงษ์ - ดันมะขาม หมู่ที่ 4	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ร้อยละครัวเรือนที่มีน้ำ ใช้อุปโภค/บริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-3-09	โครงการปรับปรุงท่อเมนจ่าย น้ำประปาท่อ HDPE สายชุมชน อนามัยบ้านปลายเส หมู่ที่ 3,4	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ร้อยละครัวเรือนที่มีน้ำ ใช้อุปโภค/บริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-3-10	โครงการท่อเมนจ่ายน้ำประปาท่อ HDPE ซอยบ้านนายสุชาติ พรหม ราช หมู่ที่ 1	การดำเนินการล่าช้า	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	กองช่าง	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ	ร้อยละครัวเรือนที่มีน้ำ ใช้อุปโภค/บริโภคอย่าง เพียงพอและทั่วถึง	ม.ค. - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน
68-4-02	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จำนวนผู้สูงอายุเพิ่ม และอาจมีการปรับเบี้ย เพิ่ม ทำให้งบประมาณ ไม่เพียงพอ	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง มีการติดตาม ผลการดำเนินการ และเตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	ผู้มีสิทธิได้รับเงิน ช่วยเหลือร้อยละ 100	ต.ค. 67 - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
68-4-03	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	จำนวนผู้พิการเพิ่ม และอาจมีการปรับเปลี่ยน เพิ่ม มีผลทำให้ งบประมาณไม่เพียงพอ	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง มีการติดตาม ผลการดำเนินการ และเตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	สำนักปลัด	มีการติดตามผลการ ดำเนินการ และ เตรียมโอน งบประมาณเพิ่ม	ผู้มีสิทธิได้รับเงิน ช่วยเหลือร้อยละ 100	ต.ค. 67 - ก.ย. 68	การติดตามและ ประเมินผลราย 6 เดือน

ลายมือชื่อ



(นายพงษ์ศักดิ์ จิตเขียว)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเส

วันที่ 31 เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2567

คำอธิบายในตาราง

วิธีการจัดการความเสี่ยง โดยระบุแนวทางการดำเนินงาน/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/วิธีการดำเนินงาน ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการที่กำหนด

เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ระยะเวลาดำเนินการ โดยระบุช่วงระยะเวลาในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

วิธีการติดตามและการรายงานให้ผู้บริหารทราบ เช่น การประชุม ฯลฯ